



RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) Fakultas MIPA UGM

2013-2017

Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam

Universitas Gadjah Mada

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	1
PENGANTAR DEKAN	2
KEBIJAKAN DASAR.....	3
1) Pendahuluan.....	3
2) Nilai-nilai Dasar, Visi dan Misi.....	3
<i>a) Nilai-nilai Dasar.....</i>	<i>4</i>
<i>b) Visi</i>	<i>4</i>
<i>c) Misi.....</i>	<i>4</i>
3) Tujuan.....	4
ANALISIS SITUASI.....	6
1) Situasi Internal.....	6
<i>a) Kekuatan</i>	<i>6</i>
i) Kelembagaan dan Komitmen	6
ii) Akademik	6
iii) Sumber Daya.....	7
<i>b) Kelemahan.....</i>	<i>7</i>
i) Kelembagaan	7
ii) Akademik.....	8
iii) Sumber Daya.....	8
2) Situasi Eksternal.....	9
<i>a) Peluang.....</i>	<i>9</i>
<i>b) Ancaman.....</i>	<i>10</i>
3) Strategi Umum	10
SASARAN DAN PROGRAM 2013-2017	12
PENUTUP	16

PENGANTAR DEKAN

Sebagai lembaga nasional ilmu pengetahuan dan kebudayaan yang menyelenggarakan pengajaran dan pendidikan tinggi, Universitas Gadjah Mada mempunyai tujuan:

- a) mewujudkan Universitas sebagai lembaga ilmu pengetahuan, lembaga kebudayaan, dan lembaga pendidikan tinggi untuk menanamkan dan mengajarkan ilmu pengetahuan dan kebudayaan kepada mahasiswa, demi kelangsungan dan kehidupan manusia pada umumnya dan guna perkembangan bangsa dan rakyat pada khususnya sebagai penjelmaan dan pelaksanaan Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945, demi tercapainya cita-cita Proklamasi Kemerdekaan seperti tercantum dalam Pembukaan Undang-Undang Dasar 1945, dan
- b) membentuk manusia susila yang mempunyai keinsyafan bertanggungjawab atas kesejahteraan Indonesia khususnya dan dunia umumnya, berjiwa dan berbudaya Indonesia, menghayati dan mengamalkan nilai-nilai Pancasila, obyektif, cerdas, kreatif, trampil, komunikatif, dan memiliki kesadaran lingkungan, serta yang bersedia melaksanakan tanggungjawabnya terhadap pembangunan, pemeliharaan dan pengembangan kebudayaan, hidup kemasyarakatan, serta masa depan bangsa dan Negara Indonesia khususnya dan umat manusia pada umumnya.

Untuk mencapai tujuan sebagaimana disampaikan pada paragraf di atas, Rektor dalam memimpin penyelenggaraan Universitas Gadjah Mada menyusun Rencana Strategis 5 (lima) tahunan, yang merupakan penjabaran dari Kebijakan Umum Universitas yang ditetapkan oleh Majelis Wali Amanat.

Dokumen Rencana Strategis Universitas Gadjah Mada (Renstra UGM) yang telah disusun oleh Rektor beserta jajarannya tersebut pada akhirnya telah disetujui oleh Rapat Pleno Majelis Wali Amanat pada tanggal 16 Maret 2013. Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FMIPA) UGM sebagai unit penyelenggara dan pengelola pendidikan di bawah payung universitas akan terikat dengan Renstra UGM 2012-2017 tersebut.

Untuk lebih menandakan bentuk keterikatan tersebut, sekaligus untuk memberikan wadah bagi keunikan atau keunggulan lokal maka Dekanat beserta jajaran pengurus jurusan, program studi dan laboratorium telah menyusun Rencana Strategis Fakultas MIPA UGM 2013-2017.

Semoga Rencana Strategis Fakultas MIPA UGM 2013-2017 dapat dijadikan acuan bagi jajaran Pengurus Fakultas dan unit-unit di dalamnya dalam menjalankan setiap langkah dan perencanaan institusi.

Yogyakarta, November 2014

Dekan

Drs. Pekik Nurwantoro, M.S., Ph.D.

KEBIJAKAN DASAR

1) PENDAHULUAN

Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (Fakultas MIPA) sebagai bagian tak terpisahkan dari Universitas Gadjah Mada terikat dengan segala kebijakan yang berlaku di tingkat Universitas. Tuntutan dan amanat akan peningkatan kualitas pendidikan tinggi yang adaptif, responsif dan antisipatif terhadap dinamika yang terjadi baik di tingkat nasional maupun global sangat disadari oleh Fakultas MIPA.

Di sisi lain, konsep Tridharma Perguruan Tinggi mengamanatkan institusi pendidikan tinggi untuk selain melakukan *pendidikan* juga aktif dalam pengembangan ilmu pengetahuan melalui *penelitian* dan pemanfaatan ilmu yang dikembangkannya untuk kesejahteraan melalui *pengabdian* kepada masyarakat. Dengan pemaknaan yang sesuai akan hal-hal di atas diharapkan Fakultas MIPA mampu mentransformasikan peserta didik menjadi lulusan yang memiliki pengetahuan, kemampuan dan keahlian yang unggul di bidangnya, mampu mengembangkan pengetahuannya secara mandiri, memiliki integritas moral dalam rangka mengabdikan kepada kesejahteraan masyarakat berdasarkan nilai-nilai Pancasila. Fakultas MIPA sebagai bagian dari payung besar UGM juga memiliki mandat serta kebijakan dasar yang sama.

Semangat tersebut berusaha untuk dituangkan dalam Rencana Strategis (Renstra) Fakultas MIPA UGM 2013-2017 yang merupakan arah kebijakan dan dasar pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan fakultas dalam jangka waktu empat tahun ke depan. Renstra Fakultas MIPA 2013-2017 ini akan menjadi dasar dalam penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan (RKAT) atau Rencana Belanja dan Anggaran (RBA) sebagai alat dalam pencapaian tujuan institusi.

2) NILAI-NILAI DASAR, VISI DAN MISI

Dalam rangka mewujudkan amanat yang diembannya, Fakultas MIPA tidak dapat melepaskan diri dari Nilai-nilai Dasar, Visi dan Misi yang ditetapkan oleh Universitas sebagaimana dituangkan dalam Dokumen Rencana Strategik Universitas Gadjah Mada Tahun 2012-2017 sebagai berikut:

a) *Nilai-nilai Dasar*

1. Nilai-nilai Pancasila yang meliputi nilai-nilai ketuhanan, kemanusiaan, persatuan, kerakyatan, dan keadilan.
2. Nilai-nilai keilmuan yang meliputi nilai universalitas dan objektivitas ilmu, kebebasan akademik dan mimbar akademik, penghargaan atas kenyataan dan kebenaran guna keadaban, kemanfaatan dan kebahagiaan
3. Nilai-nilai kebudayaan yang meliputi toleransi, hak asasi manusia, dan keragaman.

b) *Visi*

Fakultas MIPA sebagai bagian dari UGM menjadi pelopor perguruan tinggi nasional berkelas dunia yang unggul dan inovatif, mengabdikan kepada kepentingan bangsa dan kemanusiaan dijiwai nilai-nilai budaya bangsa berdasarkan Pancasila

c) *Misi*

Menjalankan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta pelestarian ilmu yang unggul dan bermanfaat bagi masyarakat.

3) TUJUAN

Tujuan yang hendak dicapai oleh Fakultas MIPA sebagai bagian dari Universitas Gadjah Mada adalah menjadi Fakultas yang unggul di Indonesia dengan prestasi dan reputasi internasional melalui:

1. **Pendidikan** tinggi yang berkualitas dalam rangka menghasilkan lulusan yang *unggul* dalam perilaku, sikap mental, kepemimpinan, ketrampilan, kreativitas serta *kompeten* dalam pengetahuan dan penyelesaian masalah.
2. **Penelitian** berbasis Ilmu MIPA yang hasilnya diakui sebagai rujukan nasional bereputasi internasional, serta **mampu menjawab** permasalahan di masyarakat, bangsa dan negara
3. **Pengabdian Kepada Masyarakat** yang mampu mendorong kemandirian dan peningkatan kualitas hidup masyarakat dengan **berbasis keunggulan ilmu MIPA yang** berlandaskan Pancasila untuk **menjaga keutuhan NKRI**.
4. **Tatakelola** fakultas yang baik, efektif, efisien dan produktif dengan dilandasi sikap partisipatif, akuntabel dan transparan dalam pemanfaatan sumber daya.

5. **Kerjasama** yang strategis, sinergis dan berkelanjutan dengan dukungan masyarakat kampus, alumni, industri, **pemerintah** dan masyarakat guna mengembangkan kemandirian organisasi dan jaringan kerjasama untuk meningkatkan posisi di tingkat global.

ANALISIS SITUASI

Untuk dapat merumuskan sasaran dan strategi pencapaian yang selaras dengan visi, misi dan tujuan sebagaimana di atas, perlu dilakukan analisis situasi terhadap kondisi saat ini dan kemungkinan perubahannya ke depan. Analisis mencakup dua dimensi sekaligus, yaitu dimensi internal dan dimensi eksternal.

1) SITUASI INTERNAL

a) *Kekuatan*

i) **Kelembagaan dan Komitmen**

- (1) Pancasila dan semangat perjuangan bangsa yang secara konsisten mendasari nilai dasar dan kebudayaan UGM juga menjadi cermin dalam budaya Fakultas MIPA.
- (2) Fakultas MIPA sebagai salah satu fakultas yang usianya tidak terpaut jauh dengan usia UGM telah memiliki alumni yang cukup banyak dan tersebar di seluruh Indonesia, bahkan di negara lain.
- (3) Fakultas MIPA dengan struktur organisasi dan kelembagaan yang ramping dan seragam dari waktu ke waktu namun cukup mampu menyesuaikan perubahan yang ada.

ii) **Akademik**

- (1) Beberapa program studi di Fakultas MIPA telah menginisiasi proses akreditasi internasional, dan beberapa di antaranya telah berhasil terakreditasi.
- (2) Beberapa program studi telah mengembangkan kelas internasional (International Undergraduate Program) untuk jenjang studi sarjana serta program double degree dan/atau joint degree dengan universitas-universitas di luar negeri.
- (3) Fakultas MIPA, sejalan dengan UGM, telah menunjukkan komitmen untuk memberikan kesempatan dan dukungan finansial (beasiswa) bagi mahasiswa berprestasi dan/atau yang memiliki keterbatasan kemampuan ekonomi.

- (4) Beberapa hasil karya dan hasil penelitian dosen mempunyai reputasi dan kontribusi signifikan dalam pengembangan keilmuan serta pemberdayaan masyarakat dan industri.
- (5) Fakultas MIPA telah memiliki sejumlah kegiatan akademik dengan mitra, termasuk dari luar negeri baik dalam bentuk kolaborasi riset, penyelenggaraan konferensi dan/atau *research center*

iii) Sumber Daya

- (1) Fakultas MIPA memiliki banyak mahasiswa yang potensial dan mampu berprestasi baik di bidang akademik, olahraga, maupun seni, di tingkat lokal, regional, nasional bahkan internasional.
- (2) Fakultas MIPA dengan ketersediaan tenaga yang ahli di bidangnya didukung dengan keberadaan laboratorium penunjang memiliki potensi besar dalam pengembangan penelitian untuk menghasilkan karya akademik dan/atau prototipe industri.
- (3) Pelayanan perpustakaan telah didukung oleh sistem informasi yang memudahkan pengelolaan dan penyebarluasan koleksi cetak dan digital antar fakultas.
- (4) Beberapa tenaga pendidik telah diakui keahliannya melalui penelitian yang konsisten dan beberapa produk hasil penelitian mereka potensial untuk mendapatkan paten atau diproduksi dan menjadi sumber pendapatan fakultas.
- (5) Fakultas MIPA telah memanfaatkan dan membantu mengembangkan sistem berbasis TIK baik untuk penyelenggaraan tata laksana perkantoran maupun kegiatan akademik. Pemanfaatan TIK lebih sebagai pengayaan terhadap media pembelajaran kelas, bukan sebagai pengganti.

b) Kelemahan

i) Kelembagaan

- (1) Pengembangan dan pemanfaatan sistem dan teknologi informasi belum sepenuhnya terintegrasi.
- (2) Sistem pengelolaan sumberdaya belum menjadi instrumen pendukung penyelenggaraan kegiatan akademik yang efektif dan efisien karena belum terintegrasi antar level dan antar unit.

- (3) Pengelolaan kegiatan pengabdian masyarakat dan/atau kerjasama dengan pemerintah maupun mitra lain belum merata antara satu unit dengan unit lainnya di Fakultas MIPA dan perlu lebih diintegrasikan di tingkat Fakultas serta disinergikan antar unit pelaksana kegiatan.
- (4) Pengembangan program studi terkendala oleh sistem administrasi akademik yang cenderung sentralistis.

ii) Akademik

- (1) Masih diperlukannya beberapa *Standar Operating Procedure (SOP)* dan Panduan Akademik yang lebih rapi. Meskipun demikian kualitas seluruh program studi S1, S2, dan S3 telah mendapatkan pengakuan dari Pemerintah dengan diperolehnya nilai A dalam akreditasi program studi.
- (2) Masih lemahnya dukungan sumberdaya dan fasilitas, kurangnya insentif, serta terbatasnya jaringan kerjasama menyebabkan minat beberapa dosen untuk melakukan penelitian dan publikasi agak terhambat.
- (3) Publikasi dan pemanfaatan hasil penelitian belum maksimal karena belum memadainya sistem insentif, kapasitas unit publikasi, dan sistem pengelolaan hasil penelitian

iii) Sumber Daya

- (1) Fakultas MIPA masih mengalami keterbatasan SDM. Rasio pendidik terhadap jumlah mahasiswa masih kurang ideal.
- (2) Fakultas MIPA dalam penyelenggaraan proses pembelajaran yang mampu menghasilkan keluaran yang berkualitas dan berkarakter, sebagaimana Universitas, masih menghadapi keterbatasan sumberdaya keuangan dimana sumber daya tersebut masih lebih banyak bersumber dari SPP dan bantuan pemerintah.
- (3) Tata kelola aset yang berupa lahan, bangunan dan peralatan mulai dari pengadaan, pendistribusian, pemeliharaan, pendayagunaan, serta monitoring dan evaluasi masih perlu dibenahi sehingga dapat memberikan dukungan yang lebih optimal terhadap penyelenggaraan kegiatan akademik dan non-akademik di Fakultas MIPA.

- (4) Manajemen perpustakaan belum sepenuhnya bersifat inklusif dengan jumlah dan kualitas koleksi cetak dan digital masih terbatas.

2) SITUASI EKSTERNAL

a) *Peluang*

- (1) Fakultas MIPA memiliki alumni dengan jumlah yang sangat banyak dan sebagian di antaranya telah memiliki posisi yang strategis di institusi pemerintah maupun non-pemerintah di tingkat daerah, nasional, maupun internasional.
- (2) Kepercayaan dari pemerintah dan pemerintah daerah terhadap reputasi Fakultas MIPA relatif tinggi terutama dalam mengembangkan kerjasama untuk meningkatkan kapasitas penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- (3) Ekspektasi masyarakat terhadap institusi perguruan tinggi dalam menyelenggarakan pendidikan yang berkualitas semakin meningkat terlihat dari semakin banyaknya masyarakat yang lebih memilih melanjutkan studi di perguruan tinggi luar negeri. Kondisi ini menunjukkan adanya pangsa pasar yang cukup berarti bagi perguruan tinggi yang mampu meningkatkan kualitasnya secara berkesinambungan.
- (4) Di tengah ancaman terjadinya disintegrasi dan krisis kepercayaan antar institusi di Indonesia, perguruan tinggi merupakan institusi yang relatif masih mendapatkan kepercayaan dari masyarakat. Fakultas MIPA sebagai bagian dari UGM sebagai perguruan tinggi Nasional berpeluang untuk memperkuat perannya sebagai pilar penting pembentukan karakter masyarakat dan penumbuhan kembali nilai-nilai kepercayaan, kepedulian, dan kebersamaan antarpemangku kepentingan pembangunan bangsa.
- (5) Perkembangan teknologi informasi yang sangat pesat mengakselerasi perkembangan keilmuan sekaligus mendorong terjadinya perubahan pola pemenuhan kebutuhan masyarakat, termasuk dalam mendapatkan pendidikan yang berkualitas. Pengembangan dan pemanfaatan teknologi informasi dalam penyelenggaraan kegiatan pembelajaran menjadi keniscayaan bagi Fakultas MIPA (sebagai bagian dari UGM), untuk meningkatkan produktivitas, efisiensi, interaktivitas, dan optimalitas penyelenggaraan perkuliahan.

- (6) Semakin ketatnya persaingan berimplikasi pada meningkatnya kebutuhan perusahaan berskala menengah dan besar untuk mengelola sistem pendidikan dan pelatihan serta penelitian dan pengembangan yang eksklusif dan berkualitas. Sebagai institusi penyelenggara pendidikan dan penelitian, Fakultas MIPA dapat berkontribusi dengan mengembangkan jaringan kerjasama yang menjunjung tinggi nilai kualitas dan kepercayaan

b) Ancaman

- (1) Adanya kecenderungan meningkatnya biaya kehidupan, termasuk biaya pendidikan, dan masih adanya masyarakat daerah tertentu yang mengalami keterbatasan untuk mengakses informasi menyebabkan sebaran daerah asal mahasiswa Fakultas MIPA belum merata dan masih didominasi oleh mereka yang berasal dari Pulau Jawa dan Sumatra.
- (2) Persaingan global dan industrialisasi pendidikan yang semakin menguat dapat menjebak perguruan tinggi melakukan internasionalisasi penyelenggaraan pendidikan yang berorientasi sempit, hanya untuk menarik perhatian pasar, serta menanggalkan idealisme dan pendidikan yang berkarakter.
- (3) Permasalahan bangsa yang cenderung dinamis dan semakin kompleks belum dapat direspon secara cepat oleh Fakultas MIPA karena pengembangan dan pengajaran ilmu yang berkarakter ilmu dasar
- (4) Kehadiran universitas-universitas asing di Indonesia dan kehadiran tenaga kerja asing di Indonesia menjadi tantangan bagi Fakultas MIPA untuk menghasilkan lulusan yang kompetitif yang sesuai dengan nilai-nilai dasar UGM

3) STRATEGI UMUM

Berdasarkan situasi internal dan eksternal di atas, Fakultas MIPA menetapkan strategi umum sebagai berikut:

- (1) Konsolidasi komunitas akademik antarprodi dalam pengembangan keilmuan yang komprehensif yang bermanfaat bagi masyarakat, pemerintah, dan dunia usaha
- (2) Penguatan orientasi Fakultas MIPA (sebagian dari UGM) sebagai solusi permasalahan bangsa dan keberpihakan terhadap kelompok marginal dalam pembangunan.

- (3) Penguatan sinergi dan integrasi antarunit dan antarfungsi untuk efisiensi dan optimalisasi sumberdaya melalui pengembangan sistem dan teknologi informasi.
- (4) Pengembangan jejaring kerjasama untuk memperkuat sumberdaya penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
- (5) Peningkatan kapasitas, responsivitas, dan akuntabilitas tata kelola penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

SASARAN DAN PROGRAM 2013-2017

Berdasarkan paparan sebelumnya dimana telah dirumuskan 5 (lima) **tujuan**, berikut ini ditetapkan sasaran-sasaran dan program-program untuk diwujudkan dalam 4 (empat) tahun, mulai tahun 2013 sampai dengan 2017. Program-program tersebut disusun melalui proses kajian dan analisis yang melibatkan masukan beberapa pihak. Indikator pencapaian sasaran beserta target-target yang perlu dicapai pada tiap tahun diuraikan pada dokumen tersendiri dalam bentuk Rencana Operasional (RenOp) Fakultas MIPA UGM 2013-2017 yang merupakan dokumen tak terpisahkan dengan dokumen Rencana Strategis Fakultas MIPA UGM 2013-2017 ini.

Tabel 1. Sasaran dan Program untuk Tujuan 1 : **Pendidikan** tinggi yang berkualitas dalam rangka menghasilkan lulusan yang *unggul* dalam perilaku, sikap mental, kepemimpinan, ketrampilan, kreativitas serta *kompeten* dalam pengetahuan dan penyelesaian masalah.

Sasaran	Program
1. Meningkatnya mahasiswa yang berkualitas dan berimbang	<ol style="list-style-type: none"> 1. Peningkatan pemerataan akses pendidikan dari berbagai wilayah dan status sosial. 2. Penyelenggaraan penerimaan calon mahasiswa baru yang berorientasi pada kualitas, prestasi dan bakat
2. Terciptanya sistem pembelajaran intra, ko-, dan ekstra-kurikuler yang mampu menjawab tantangan lokal, nasional, dan global	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penerapan metode pembelajaran berbasis penelitian atau pembelajaran kasus beorientasi pada penyelesaian masalah yang ada di masyarakat. 2. Pengembangan kurikulum yang dinamis dan adaptif terhadap perkembangan ilmu dan teknologi 3. Peningkatan kesiapan lulusan yang sesuai dengan kebutuhan pemangku kepentingan. 4. Pengembangan organisasi kemahasiswaan sebagai sarana berorganisasi dan pembangunan karakter kebangsaan.
3. Tercapainya reputasi fakultas yang menunjukkan keunggulan bangsa	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan program studi terakreditasi yang menghasilkan lulusan unggul berdasarkan kurikulum berstandar internasional. 2. Penyelenggaraan program internasionalisasi kurikulum

Tabel 2. Sasaran dan Program untuk Tujuan 2: Penelitian berbasis Ilmu MIPA yang hasilnya diakui sebagai rujukan nasional bereputasi internasional, serta mampu menjawab permasalahan di masyarakat, bangsa dan negara.

Sasaran	Program
1. Tersedianya sumber daya yang memadai dalam upaya pengembangan penelitian	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan dan pemeliharaan jejaring mitra penyandang dana penelitian 2. Peningkatan kualitas dan kuantitas fasilitas-fasilitas yang dimiliki laboratorium, stasiun lapangan, dan bengkel
2. Tercapainya kualitas dan kuantitas hasil penelitian yang relevan dengan arah kebijakan Fakultas.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan program penelitian strategis yang berkelanjutan dengan roadmap pencapaian bagi pengembangan ilmu dan aplikasinya 2. Pembentukan forum komunikasi dan koordinasi penelitian antar kelompok-kelompok atau unit-unit penelitian (laboratorium) di Fakultas MIPA UGM
3. Meningkatnya cacah publikasi dan hasil penelitian MIPA yang dimanfaatkan oleh masyarakat/ stakeholder.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan sistem reward bagi civitas akademika Fakultas MIPA UGM dalam rangka meningkatkan publikasi. 2. Revitalisasi media publikasi yang terakreditasi. 3. Peningkatan sistem pengelolaan penelitian dan diseminasi hasil-hasil penelitian

Tabel 3 Sasaran dan Program untuk Tujuan 3: Pengabdian Kepada Masyarakat yang mampu mendorong kemandirian dan peningkatan kualitas hidup masyarakat dengan berbasis keunggulan ilmu MIPA yang berlandaskan Pancasila untuk menjaga keutuhan NKRI.

Sasaran	Program
1. Meningkatnya jumlah kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penguatan pengelolaan dan peningkatan sumber daya untuk kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM). 2. Penguatan sinergi antar departemen/bidang ilmu dalam kegiatan PkM
2. Meningkatnya jumlah keterlibatan civitas akademika dan jangkauan Fakultas MIPA dalam program pengabdian kepada masyarakat.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengidentifikasian, pendokumentasian, pendise-minasian, dan pengembangan program Pengabdian kepada Masyarakat yang berkelanjutan. 2. Peningkatan peran civitas akademika melalui kegiatan pendampingan dan pemberdayaan untuk masyarakat.
3. Meningkatnya pemanfaatan hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengembangan program-program kemitraan dalam meningkatkan kemanfaatan kegiatan dengan berbagai pemangku kepentingan (masyarakat, pemerintah lokal, pemerintah pusat,

<p>industri, masyarakat internasional) yang berkesinambungan.</p> <p>2. Fasilitasi PkM melalui kerjasama dengan mitra dalam pengembangan dan penerapan hasil penelitian tepat guna dalam menjawab persoalan daerah dan penyelesaiannya.</p>

Tabel 4. Sasaran dan Program untuk Tujuan 4: Tatakelola fakultas yang baik, efektif, efisien dan produktif dengan dilandasi sikap partisipatif, akuntabel dan transparan dalam pemanfaatan sumber daya

Sasaran	Program
1. Tercapainya efektivitas kelembagaan, ketatalaksanaan, dan regulasi	<ol style="list-style-type: none"> 1. Implementasi teknologi informasi sesuai standar universitas dilandasi semangat integrasi 2. Organisasi dan Tatakelola Fakultas yang memenuhi kriteria Good Governance
2. Terselenggaranya manajemen SDM yang optimal dan efektif	<ol style="list-style-type: none"> 1. Perencanaan dan penempatan SDM secara proporsional sesuai dengan kualifikasi dan kapasitas yang memadai 2. Pengembangan kualitas SDM yang sistematis dan efisien 3. Implementasi sistem ke-SDM-an yang lebih berkeadilan dan transparan
3. Terimplementasinya Sistem dan manajemen keuangan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pengelolaan sistem keuangan berbasis peraturan yang berlaku dengan menerapkan prinsip good governance
4. Tercapainya manajemen sumber daya fakultas yang memadai	<ol style="list-style-type: none"> 1. Pemanfaatan sistem manajemen aset dan keuangan sesuai tata kelola 2. Pengembangan, Pendayagunaan, dan Pemeliharaan prasarana dan sarana fisik yang ramah lingkungan 3. Peningkatan kapasitas dan kualitas layanan TIK

Tabel 5. Sasaran dan Program untuk Tujuan 5: Kerjasama yang strategis, sinergis dan berkelanjutan dengan dukungan masyarakat kampus, alumni, industri, pemerintah dan masyarakat guna mengembangkan kemandirian organisasi dan jaringan kerjasama untuk meningkatkan posisi di tingkat global.

Sasaran	Program
1. Terselenggaranya tata kelola kerjasama yang baik dengan mitra nasional maupun internasional.	<ol style="list-style-type: none"> 1. menerapkan sistem yang menjamin legalitas, manajemen resiko, efektivitas dan efisiensi dalam kerjasama. 2. Meningkatkan sinergi kerjasama antar departemen

<p>2. Tercapainya kerjasama nasional maupun internasional yang optimal dalam mengimplementasikan Tri-dharma.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengembangkan dan menjamin keberlanjutan kerjasama strategik. 2. Mengembangkan sumberdaya untuk mendukung aktivitas strategik di bidang tridharma.
<p>3. Meningkatnya produktivita kerjasama yang memberikan kontribusi bagi pembiayaan Fakultas MIPA.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengembangkan kerjasama Fakultas MIPA dengan alumni dan mitra strategis. 2. Meningkatkan kerjasama dalam pemanfaatan hasil penelitian untuk mendukung pembiayaan pengembangan penelitian. 3. Membangun dan mengembangkan kerjasama untuk pemanfaatan produk penelitian, metode, prototip hasil penelitian untuk menunjang kegiatan pendidikan.
<p>4. Meningkatnya pelayanan kepada alumni.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengembangkan sistem komunikasi antara alumni dan almamater. 2. Mengembangkan sistem pendukung pengembangan karier alumni. 3. Menguatkan jejaring alumni.
<p>5. Meningkatnya peran dan kontribusi alumni.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Meningkatkan kontribusi alumni dalam membantu kegiatan Tridharma. 2. Menguatkan kontribusi dan peran alumni dalam pengembangan almamater.

PENUTUP

Rencana Strategis Fakultas MIPA UGM 2013-2017 menjadi dasar penyusunan Rencana Operasional Fakultas MIPA UGM 2013-2017. Keduanya merupakan dokumen yang tidak terpisahkan dan menjadi arahan bagi Pimpinan Fakultas dan unit-unit pelaksana dibawahnya dalam merencanakan program kerja pada masa 4 tahun, mulai 2013 hingga 2017. Rencana pendanaan bagi implementasi Rencana Strategis tersebut akan dijabarkan dalam Rencana Kegiatan dan Anggaran Tahunan Fakultas MIPA UGM.

Monitoring dan evaluasi akan diselenggarakan untuk menilai implementasi dan ketercapaian target kinerja. Penyesuaian renstra dapat dilakukan apabila terjadi perubahan lingkungan internal maupun eksternal yang belum terantisipasi pada saat penyusunan dan menjadi kendala dalam implementasi renstra